



濟州島

癸巳年農曆五月三十日



攝/王維明 (中國復合材料集團有限公司)

—— 凝 聚 企 業 力 量 ——



中國建材

# 中復集團報

張人為題

中國復合材料集團有限公司 主辦

2013年第09期 總第118期



中國建材

中國復合材料集團有限公司  
China Composites Group Corporation Ltd.



# 目录

## CONTENTS

### 山居秋暝

唐·王维

空山新雨后，天气晚来秋。  
明月松间照，清泉石上流。  
竹喧归浣女，莲动下渔舟。  
随意春芳歇，王孙自可留。



### 重要新闻 | HIGHLIGHTS

- 01 监事会马力强主席及集团外部董事一行赴中国复材在连企业考察调研
- 03 第19届中国国际复材展显现行业发展新趋势

### 公司动态 | COMPANY EVENTS

- 06 中复连众成为江苏省质量信用AA级企业
- 06 中复连众举办2013年“迎中秋”青年员工代表座谈会

### 专栏 | COLUMN

- 07 中国复材召开党委中心组（扩大）学习交流会
- 07 中国复材领导班子以务实作风赴基层企业开展调研活动
- 08 中国复材各党支部积极开展党的群众路线教育实践活动
- 09 人民论坛：马克思主义执政党如何避免脱离群众
- 10 人民日报评论员：笃学慎思，解决“浅”的问题
- 11 党的群众路线教育实践活动学习心得
- 12 党的群众路线教育实践活动心得体会

### 行业动态 | INDUSTRY DYNAMICS

- 14 业内资讯
- 16 玻璃钢埋地双壁储油罐在国内的应用前景

### 来自一线 | FROM THE FRONT LINES

- 19 中复连众人力资源管理提升项目完成
- 21 写在中复连众管廊项目完成之前
- 22 质量管控，任重道远
- 23 坚持正能量，人生不畏惧
- 24 大笑吧，像不曾受过伤一样

### 乐活人生 | LOHAS

- 25 一层细雨一阵秋
- 26 西装纽扣原则，你懂吗？
- 26 Facebook CEO谈职场女性的成功之道
- 27 贝塔鞋博物馆 足尖上的传奇



**中复集团报**

2013年第09期 总第118期  
内部资料 免费交流

主办单位：中国复合材料集团有限公司  
地址：北京市海淀区复兴路17号国海广场B座12层  
发行：中复连众复合材料集团有限公司  
地址：连云港市海连东路195号

编辑：李 姝 仲文玉

电话：010-88083065  
0518-85150331  
传真：010-88083063  
0518-85150329

网址：www.ccg.com.cn  
www.lzfrp.com  
邮箱：ccgnews@ccg.com.cn  
newspaper@lzfrp.com





## 监事会马力强主席及集团外部董事一行 赴中国复材在连企业考察调研

来源：中国建材集团网站



上图:张定金向考察组一行作工作汇报  
中图:考察组一行在中复神鹰生产车间  
下图:任桂芳介绍碳芯电缆项目



9月12日至13日，监事会马力强主席，6办主任王子民、专职监事郑磊、叶亮，集团外部董事倪小庭、赵小刚、庄来佑、路小强、朱延福，集团高级顾问姜均露、林锡忠、曹德生、王振侯、张健、郭建堂一行到中国复合材料集团有限公司驻连云港企业进行调研。集团公司董事会秘书光照宇、董办主任干志平，中国复材集团董事长、总经理张定金，副总经理薛继瑞，副总经理、中复连众董事长任桂芳，中复神鹰董事长张国良，中复连众总经理乔光辉等陪同调研。

张定金首先介绍了中国复合材料集团有限公司基本情况，以及中复在连企业中复连众复合材料集团有限公司、中复神鹰碳纤维有限责任公司、中复碳芯电缆科技有限公司的业务情况。随后，马力强主席和外部董事、高级顾问一行冒着大雨分别来到中复连众、中复神鹰和中复碳芯参观调研，切实了解企业生产经营状况。在中复连众风力叶片生产线了解全球最长兆瓦级风电叶片生产条件和生产工艺，在我国首家室内风力机叶片全性能检测中心观看叶片疲劳测试，在中复神鹰高性能碳纤维原丝生产线和碳化生产线了解生产过程和SYT45干喷湿纺工艺，并参观了中复碳芯复合芯和导线车间等。

通过座谈与调研，监事会领导及集团公司外部董事对中国复材在产能持续过剩、市场激烈竞争的情况下，能够利用合理生产布局，协调市场，确保稳定生产给予肯定。对中国复材在连企业紧扣产业转型升级主题，重视科技研发投入，自主研发全套T700级高性能碳纤维原丝生产线和碳化生产线、自主研发叶片模具解决严重制约大型风力发电机叶片国产化和产业化的瓶颈问题、成功实现7500m芯棒无缺陷连续拉挤生产等产业科技研发领域取得的成绩和重大突破给予了高度赞扬。集团董监事还从中国复材及其在连企业公司需加大科技研发力量、参与国家重大项目、进一步寻求合作对象等方面提出了宝贵意见和建议。

马力强主席及集团公司外部董事和高级顾问等还参观了连云港市规划展示中心与港口。





# 第19届

## 中国国际复材展

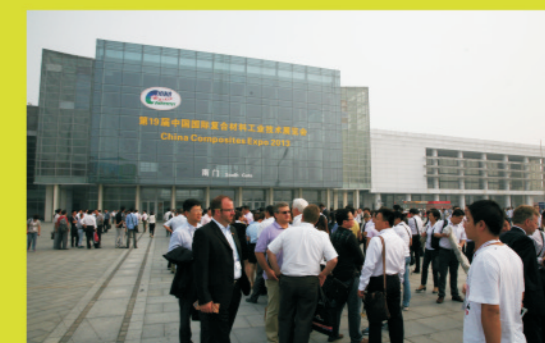
### 显现行业发展新趋势

文 | 中国建材报 杨静

9月11日，为期三天的“第19届中国国际复合材料工业技术展览会”在北京中国国际展览中心新馆(顺义)拉开序幕。“中国国际复材展”作为唯一经国家科学技术部批准的国际性复合材料专业展览会，展会由中国复合材料集团有限公司、中国复合材料工业协会及中国玻璃钢学会主办。伴随我国复合材料行业的迅猛发展，已经不断成长壮大为中国乃至亚太地区规模最大、最具影响力的复合材料行业展览会，在世界更是名列三甲，被业内贴切地称为“复合材料行业的风向标”。

通过这个平台，我国复合材料行业的发展轨迹得以最大幅度的折射，复合材料发展的最新动向亦得到最为准确的表达。

本届展会共设三个展馆，展出面积达39300平方米，国内外参展商450家，预计将有近60个国家和地区的1500多名国际观众与买家







光临本届展会。展出内容汇集了复合材料产业链上所有环节，涵盖各种原材料、工艺设备和复合材料制品，包括玻璃纤维、碳纤维、芳纶纤维、玄武岩纤维、天然纤维及上述增强材料的制品，不饱和、环氧、酚醛等各类新型树脂及添加剂，拉挤、缠绕、喷射、模压、热压罐、真空注射RTM设备及技术和上述各类应用的各种新产品和设计软件，涉及面广而且活动内容也极为丰富，以实物展出、现场操作演示、专业讲解等多种形式开展技术交流与经贸洽谈。

展会是行业发展的晴雨表，在全球经济不景气、我国制造业指数回落、外贸增速放缓等诸多不利因素背景下，中国国际复合材料工业技术展览会迎来它的第19个年头。我国复合材料市场也日益成为全球最重要的区域市场，特别是在席卷全球的经济危机中更是凸显了我国市场在全球复合材料产业链中不可替代的重要环节。

我国经济放缓的预测没有阻挡国内外知名复合材料企业的参展热情，从展会上不难看到，我国市场逐渐成为全球复合材料巨头新技术、新产品的研发地、制造地及推广地，国内复合行业外资没有撤离与搬迁，相反来自东盟国家、印度、中东地区、南美洲、澳大利亚地区的专业参观人士在逐年增加。我国的产品与装备对这些地区依旧很有吸引力，本土培育起来的民族企业发挥了至关重要的作用。近年需求减缓，欧美复合材料行业前来采购的人员相应有所减少，但前来我国市场布局的企业却丝毫不少，几乎每年都有新的欧美企业参加中国复材展，他们寻找代理商、设立代表处、成立独资公司或合资公司、建立工厂、研发中心，扎根中国市场。这充分说明了他们对我国复合材料市场未来的乐观期待。

## 中复连众成为江苏省质量信用AA级企业

文 | 连云港中复连众复合材料集团有限公司 关辉

9月3日，江苏省质监局在南京召开企业质量信用报告发布会，公布2012年江苏省质量诚信AA级企业名单，中复连众成为连云港市首家获此殊荣的企业。会上，波司登股份有限公司等3家企业，代表全省100家质量信用AA级企业，首次向全社会发布质量信用报告，向全社会作出保证产品质量、守法诚信经营的庄严承诺。

据悉，本次评选是由江苏省质监局和省社会信用体系建设领导小组办公室联合组织。根据江苏省政府“三定”方案，质监系统承担“加强企业质量诚信体系建设”的职责。2012年7月，江苏省政府出台的《关于加快推进质量强省建设的意见》明文规定，要整合质量安全监管信息资源，建立企业质量档案、质量信用等级指标体系和质量信用管理信息化系统；每年认定100家质量信用AA级企业，给予5万元奖励。

本次评选采取申报加现场核查的方式，

经过申报、资料评审、现场核查、公示确认和最终审定等程序，对涉及的质量体系运行情况、质量保证能力和质量基础体系等7个方面进行核查。在此次评审中，中复连众从全省600多家申报企业中脱颖而出，无任何缺陷项目、不合格项目及否决项目，各项指标均达到了省级质量信用AA级标准。这一殊荣的获得，印证了中复连众成立二十多年来对质量不懈的追求。

与此同时，公司按照GB/T19580《卓越绩效评价准则》及GB/Z19579《卓越绩效评价准则实施指南》的要求，大力推广、落实先进的卓越绩效管理，持续不懈地追求卓越绩效，不断提高产品、服务和经营质量，从而推动了质量信用等级的持续提升。中复连众将以此次评选为契机，继续高度重视产品质量、守法诚信经营，推动企业质量信用体系的建设再上新台阶。

## 中复连众

## 举办2013年“迎中秋”青年员工座谈会

文 | 连云港中复连众复合材料集团有限公司 张丹

9月18日，由中复连众工会、团委策划组织的“迎中秋”青年员工座谈会如期举行，来自公司研发、工艺、质量、销售等部门的青年员工代表参加。

公司举办迎中秋座谈会，一方面希望青年员工度过一个欢乐祥和的节日，另一方面也是想以此为契机共话企业发展、增进交流沟通，希望广大员工牢固树立用心做事、吃苦耐劳的意识，更好地融入本职工作、融入企业，

增强责任感和归属感，在建设美好中复连众的进程中贡献聪明才智、体现人生价值，实现个人理想。

座谈会上，青年员工们从自身的工作、学习、生活出发，谈感受、谈收获、谈困难、献建议，大家纷纷表示，座谈会让大家感到很温暖、很贴心、很受鼓舞，在今后的的工作中，将更加勤奋、奋勇拼搏、勇于担当、奉献青春，为企业更好更快发展贡献自己的力量。



## 中国复材 召开党委中心组（扩大）学习交流会

文 | 中国复合材料集团有限公司 金照鑫



会上，公司党委中心组成员结合自身工作和前一阶段参加教育实践活动学习的有关情况，分别做了交流汇报，并对公司如何更加务实地开展教育实践活动畅谈了自己的想法。

宋书记在主持讲话中指出，组织领导班子集中学习，是活动第一阶段的一项重要内容。目的是共同深化认识，提高学习教育的实效性。同时，她对公司下一步教育实践活动提出三点要求，一是继续深化学习。领导班子成员要在前一段学习的基础上，带着问题和思考去学习，做到边学边对照，把学习和自身工作和问题结合起来。二是要更加广泛深入地听取意见和建议。要继续保持各种渠道的畅通，真正走进职工群众当中，听取意见，找出问题，找准问题，为下一阶段工作的开展打好基础。

根据集团公司教育实践活动第一阶段有关部署，为加强公司领导班子对开展当前活动重要性和紧迫性的认识，进一步加深对党的群众路线和群众观点的理解，9月10日上午，中国复材党委在公司本部会议室召开群众路线教育实践活动党委中心组（扩大）学习交流会。会议由党委书记宋淑英主持，集团公司第二督导组程鹏以及公司各部门负责人参加了会议。

## 中国复材领导班子 以务实作风赴基层企业开展调研活动

按照中国建材集团党委群众路线教育实践活动的有关要求和复材集团群众路线教育实践活动第一环节工作计划，中国复材领导班子成员分别由张定金董事长、宋淑英书记和财务总监冯桂云带队组成三个调研组，于8月18日至9月6日赴公司连云港、常州、威海等所属企

业开展群众路线专题调研工作。

中国复材党委从活动一开始就明确，听取意见建议是查找和解决“四风”问题的第一步，要想在活动中听到来自职工群众真实的声音，领导干部就一定要亲自深入基层。8月18至20日，张定金董事长与党委副书记、纪委

## 中国复材本部各党支部 积极开展党的群众路线教育实践活动

8月12日，中国复材按照集团公司的统一部署，召开了深入开展党的群众路线教育实践活动动员大会。会后，公司本部各党支部积极行动起来，认真落实活动各项工作，确保教育实践活动扎实有效开展。

按照公司群众路线教育实践活动实施方案和第一阶段工作计划，公司各党支部开展了丰富多彩的“感受时代正能量同心共铸中国梦”主题党日系列活动，邀请全国政协原副秘书长，曾在周恩来、邓颖超身边担任秘书达37年之久的赵炜举办介绍两位伟人心系人民、无私奉献事迹的专题报告会。在要求党员全面自学的基础上，结合下发的有关论群众路线，厉行节约、反对浪费等教育实践活动材料选编，广泛开展学习讨论和思想交流，努力做到先学一步、学深一点，融会贯通。本部每一位党员都形成了学习心得上报支部，每一个支部都将学习情况形成支部小结上报公司党委办公室，公司党委办公室对每一位中层干部的心得体会都在网上开辟专栏集中展示。在学习过程中，公

司领导班子成员克服出差、会议等事务繁忙的矛盾，自觉以普通党员的身份参加支部学习与讨论交流，极大地鼓舞了其它党员的学习积极性，有效提高了交流讨论的水平。

在加强学习的同时，各党支部还认真听取党员与职工在工作与生活中的各类意见、建议，扎实查摆问题，目前已汇集20多条各类意见与建议。

通过学习，各支部党员深刻理解了开展党的群众路线教育实践活动是党中央的重大战略部署，是新形势下及时启动自我教育、自我净化、自我校正的重要程序，体现了党中央高度的政治眼光、群众情怀和忧患意识，是实现民族复兴中国梦的重要举措。进一步增强了参与教育实践活动的自觉性和责任感。

下一步，公司各党支部将按照活动方案和有关要求，继续开展好教育实践活动第一环节的各项工

作，把党的群众路线教育实践活动持续推向深入。

书记、副总经理、工会主席薛继瑞，副总经理任桂芳到中复连众、中复神鹰开展调研。调研中，张总认真听取了两家企业近期生产经营情况和开展教育实践活动的有关意见与建议，并对做好下一步工作提出了要求。8月29日至31日，公司党委书记宋淑英、副总经理沈亚平、总工程师张晓明赴常州中复丽宝第公司开展调研，宋书记和张总工直接深入生产经营一线，倾听基层职工的心声，并利用谈心、座谈等形式听取了企业汇报，向大家介绍了前一段公司开展教育实践活动的有关情况。针对公司领导班子“四风”方面存在的问题及活动开展征求了大家的意见和建议。9月3日至4日，公司

财务总监冯桂云带队深入威海中复西港，她深入船厂车间同工人交流谈心，听取意见，与基层企业领导人员及职工代表召开了座谈会，针对对开展群众路线教育活动、公司领导班子“四风”方面存在问题的意见和建议。

公司领导班子成员在调研过程中，始终保持以务实的作风，结合工作出行，不搞层层陪同，不搞迎来送往，直接深入车间，走进职工群众，使整个调研活动收到了良好效果，听到了来自基层职工的真心话，返回北京后，三个调研组分别形成了书面调研报告，为公司教育实践活动下一阶段工作的开展打下了良好的基础。



## 马克思主义执政党如何避免脱离群众

来源：人民论坛

中国共产党来自人民、扎根人民，与人民有着天然的血肉联系，是全心全意为人民服务的马克思主义政党。党执政后，脱离群众的危险大大增加了，而且这是最大的危险。

党执政后脱离群众危险大大增加的主要原因有：

一是国家政权本来就是高居于社会之上具有强制力的机器，服务社会大众和维护社会秩序是它的基本职责，由于政权本性使然，它又有着脱离社会大众甚至损害大众利益的倾向，供职于政权机关的共产党员难免受其影响。这可暂称为“权力魔杖效应”。

二是我国长期官本位文化的历史遗留，在部分共产党员中仍很有市场，而许多家庭和社会成员对这种文化的认可又助长了这一市场的扩大，所以以势压人、以权谋私的现象屡见不鲜。

三是我们党在执政后的发展中，很多党员没有经过严格的党内生活和艰苦环境的锻炼，为人民服务的宗旨意识并未在头脑中扎根，人民利益至上的执政理念也未真正树立，所以与群众争利、损害群众利益的行为频频发生。

这些原因在现实中仍然存在并发挥着作用，党脱离群众的危险不仅由此而增加，并且会日积月累破坏党群关系，最终侵蚀甚至危害党的执政地位。

在经济全球化、社会信息化、利益多元化的今天，努力避免并消除脱离群众这个最大危险尤为紧迫和紧要，成为需要全党坚持不懈努力解决的重大课题。

首先，党的路线方针政策必须符合人民群众的愿望和时代进步的潮流。定

方略、作决策要坚持一切为了群众、一切依靠群众，从群众中来、到群众中去，坚持问政于民、问需于民、问计于民，做到民主科学、规范有序。这是党巩固执政基础、实现执政使命的根本抉择。

其次，党在国家政权机关任职的成员必须遵循党纪国法为人民掌好权用好权。按照“把权力关进制度的笼子里”的要求，合理确立权力的边界并完善权力制约和监督机制，使其不能越权、不敢滥用职权，真正让权力在阳光下运行，让人民有效监督权力。这是防止“权力负面效应”的制度保障。

第三，党的基层组织必须成为密切联系群众的纽带和桥梁。“基础不牢，地动山摇”。应有联系群众、服务群众的刚性规定，推动党组织发挥好战斗堡垒作用，赢得大多数群众的信赖，为巩固和发展党和群众的血肉联系源源不断注入新的活力。

第四，党员必须成为密切联系群众的具体承担者。党员要把宗旨意识内化于心、外化于行，不仅在危重急难关头挺身而出维护好人民利益，而且要在日常工作生活中与群众打成一片，处处关心群众，为群众办好事，做一个合格的、为群众称道的共产党员。

党的执政地位不是与生俱来的，也不是一劳永逸的。密切联系群众，紧紧依靠群众，党才能立于不败之地。这次全党开展的党的群众路线教育实践活动，是又一次对全党同志的精神洗礼，是新形势下对密切联系群众传统的发扬光大，相信会在思想政治和制度建设上取得丰硕的成果！

## 笃学慎思，解决“浅”的问题

——论民主生活会如何开出高质量

来源：人民日报

民主生活会的质量，直接决定教育实践活动的成效。开一个高质量的专题民主生活会，是中央的明确要求，它反映了学习教育和听取意见的成果，决定着整改落实和建章立制的效果。开好民主生活会，必须下功夫扫除各种“拦路虎”。归纳起来，需要解决浅、怕、泛、诚、改五大问题。

“浅”，是一些民主生活会的突出症状。对教育实践活动意义认识太浅，思想上不重视、认识上不到位，查摆问题置身事外，自我批评避实就虚；对自身存在的问题认识太浅，总觉得做得不错了，“四风”问题与己无涉，看不到问题、不想找问题、找不准问题；分析问题、整改落实浅尝辄止，轻轻松松，和和气气，走走程序就算完成任务。凡此种种，说轻点是敷衍了事，说重点是蒙混过关，问题不聚焦，根源没挖到，整改缺力度，一场严肃的民主生活会很容易成为又一次走过场。

“浅”只是表象，根子在学习。不认真领会习近平总书记一系列重要讲话精神，不仔细重温党章和党的十八大报告，没把教育实践活动工作会议和中央政治局专门会议精神吃深吃透，思想认识怎能深刻？不联系工作实际、思想实际学，不带着问题、带着责任学，不有的放矢、具体深入地学，视野如何打开、境界如何提升？不把自己摆进去、对照标准找差距，不见贤思齐、以先进人物为镜鉴，自

身存在的问题怎么找得准、思想根源怎么挖得深？学习态度不端正，静不下来，学不进去，个人自学变成不学，集体学习变成照本宣科，专题讨论变成散议漫议，互动交流变成“侃大山”，民主生活会的效果自然大打折扣。

“学而不思则罔”。民主生活会开出高质量，关键是要触动思想、触及灵魂。带着思考深入学习，才可能有心灵的激荡、认识的飞跃。这种思考，必须把自己真正摆进去，检视自己的理想信念、宗旨意识、群众观念，回答“为了谁、依靠谁、我是谁”的问题；必须克服“认为自己没有问题、对要害问题退避三舍、只摆现象不查本质”的思维定势，找准自己身上的“四风”问题和思想根源；必须对照为民务实清廉的准则，注重改造主观世界，着力祛除思想“病灶”。有了深入思考的充分准备，民主生活会才会成为一场思想的荡涤、灵魂的洗礼，达到红红脸、出出汗、排排毒的效果。

第一批活动单位即将召开民主生活会，这是一次党性党风的大检阅。各级党组织以高度的政治责任感，笃学慎思解决“浅”的问题，交心沟通解决“怕”的问题，把脉聚焦解决“泛”的问题，推心置腹解决“诚”的问题，立言立行解决“改”的问题，民主生活会就一定会开出水平、开出实效。



## 党的群众路线教育实践活动学习心得

文 | 中国复合材料集团有限公司 高鹿鸣

当前，全党上下正在全面开展以为民务实清廉为主要内容的党的群众路线教育实践活动。自8月12日公司党委按照中国建材集团党委的统一部署，正式启动群众路线教育实践活动以来，我认真学习了《论群众路线——重要论述摘编》、《厉行节约反对浪费——重要论述摘编》等教育读本。这些重要论述，从大量经典著作中精选而来，思想深刻、针对性强，为我们加强思想理论武装，改进工作作风，克服“四风”具有强有力的指导作用，是确保活动取得实效的重要抓手。下面，我将结合个人学习谈两点体会。

### 一、群众路线方面

《论群众路线——重要论述摘编》一书以党的十八大精神为指导，收录了马克思、恩格斯、列宁、毛泽东、邓小平、江泽民、胡锦涛、习近平等关于党的群众工作一系列重要论述，从党的建设的全局性高度对践行群众路线的重大意义、丰富内涵、主要任务、基本要求等方面进行了深刻阐述。通过系统学习，我深切地感受到加强群众观点、走群众路线，对于新时期新形势下我党和国家事业发展的必要性和紧迫性。

群众路线是党的根本工作路线和优良传统，对巩固党的执政基础和实现党的历史使命有着重要的理论和实践意义。习近平总书记指出，实现党的十八大确定的奋斗目标，推进中国特色社会主义伟大事业，要求全党同志必须有优良作风，而作风建设的核心问题是保持党同人民群众的血肉联系。我们只有更加坚定不移地贯彻好党的群众路线，才

能够最终实现“两个100年”和中国梦的光荣历史使命。开展党的群众路线教育实践活动，就是要使全体党员干部牢记并恪守全心全意为人民服务的宗旨，以优良作风把广大群众紧紧凝聚在一起，为实现党的十八大确定的“两个100年”的目标任务和中国梦而努力奋斗。

### 二、厉行节约、反对浪费方面

《厉行节约反对浪费——重要论述摘编》一书，收入了毛泽东、邓小平、江泽民、胡锦涛、习近平和周恩来、刘少奇、朱德、陈云等有关厉行节约、反对浪费的重要论述100多条，近3万字。通过认真学习，我深刻领会到了历届中央领导人关于勤俭节约、艰苦奋斗的重要讲话精神和我党反对铺张浪费的现实重要性。

俭，德之共也。侈，罪之大也。勤俭节约是中华民族的传统美德，也是中华民族世代相传的精神财富与力量源泉。培养勤俭节约的良好习惯，有利于培养我们艰苦奋斗的高尚品德。然而，在我们的现实生活中，许多人把奢侈当作“派头”，把节俭看作“无能”。其实这种“打肿脸充胖子”，“超前消费、炫耀消费”的观点都是非常错误的。毛泽东同志曾经说过：“贪污浪费是极大的犯罪”。当前，我们的社会正处在改革发展、转型升级的重要阶段，由过去只注重“大而全”的粗放型发展模式逐渐转移到注重发展的质量和效益上来。企业的发展也是如此，宋志平董事长多次在讲话中提到做企业要发挥“细、精、实”的特点，这说明我们无

论是对于个人的行为习惯还是国家与企业的发展方式都应该注重节俭二字。作为一名共产党员，我要从身边小事做起，随手关灯断电，不浪费一张纸、一滴水，严于律己，持之以恒，在建设节约型企业中起到模范带头作用。

我认为，这次群众路线教育实践活动开展的十分及时且具有深远意义。所谓群众工作就是民情工作，基层工作就是民生工作，只有坚持群众路线，倾听群众呼声，关心群众疾苦，才能办好事实事；只有求真务实，埋头苦干，不断创新自己的工作方式方法，才能发现工作中可以进步的空间；只有身体力行、做好表率，才能对得起党和人民，才能对得起自己的良心，我们的工作才能时时走在正确道路上。通过这次学习，也使我反思了自己身上存在的不足，我会在以后的工作和生活中坚决贯彻执行党的路线方针政策，严于律己、艰苦奋斗、勤俭节约，绝不铺张浪费、大手大脚，以实际行动践行全心全意为人民服务的精神，做一名合格的共产党员。



## 党的群众路线教育实践活动心得体会

文 | 中国复合材料集团有限公司 张婧

胡锦涛总书记在党的十八大报告中强调，围绕保持党的先进性和纯洁性，在全党深入开展以为民务实清廉为主要内容的党的群众路线教育实践活动，着力解决人民群众反映强烈的突出问题，提高做好新形势下群众工作的能力。

回顾我们党近百年的革命、建设和改革历程，群众路线一直是我们党的根本路线，也是党所有工作的生命线。我们党发展壮大的历程，是一部依靠群众、发动群众的生动历史；我们党长期执政的历程，是一部为了群众、服务群

众的鲜活历史。无数事例证明，我们党的根基在人民、血脉在人民、力量在人民，保持党同人民群众的血肉联系，始终与人民群众同呼吸共命运，是我们党无往不胜的根本。也正是因为我们党始终坚持为人民服务的根本宗旨，并且创造性地贯彻于革命、建设和改革的历史进程中，贯彻于我们党的全部工作、全部活动中，我们党才得到了最广大人民群众的真挚拥护。

刚开始看学习材料的时候，总觉得这次群众路线教育实践活动离自己很遥远，



## 业内资讯

是针对领导干部的。通过最近一段时间阅读材料、观看电影、聆听报告等不同形式的学习与认识，经过深入的领会与感悟，我彻底转变了这一想法，真正认识到，这次群众路线教育实践活动是对每一名党员提出的具体要求。

7月中旬，观看完电影《周恩来的四个昼夜》，我非常感动，眼里常含着泪水甚至热泪盈眶。该片通过高远的立意，细微的着墨，讲述了1961年新中国三年自然灾害时期，大病初愈的周恩来总理来到河北邯郸伯延公社，在不到100个小时的时间里，夜以继日走村入户，深入进行调研的感人故事，展现了老一辈无产阶级革命家密切联系群众、全心全意为人民服务的优良作风，是党的群众路线教育实践活动的生动教材，值得全国广大党员干部，特别是各级领导干部观看。

后来，公司党委邀请在周恩来和邓颖超身边工作了37年的原全国政协副秘书长赵炜同志，以“认真待事、严肃待己、真诚待人”为题，做了一场生动感人的事迹报告。周总理生前忘我工作、心系人民、艰苦朴素、无私奉献的精神和事迹，感人至深、催人泪下，令人感慨良多。周总理用日常生活工作的点滴小事身体力行“永远不和群众隔离、永远向人民学习”的誓言，他用一颗真心、一片真情和满腔真诚，想人民之所想，急人民之所急，踏踏实实了解情况，实实在在的解决问题。周恩来的一生，为人光明磊落、胸怀坦荡，处事鞠躬尽瘁、死而后已，是真正的共产主义者，是每一个党员学习的楷模。

还记得去年11月15日，习近平总书记在新一届中央政治局常委媒体见面会上曾提到了“十个更好”，他指出：“我们的人民热爱生活，期盼有更好的教育、更稳定的工作、更满意的收入、更可靠的社会

保障、更高水平的医疗卫生服务、更舒适的居住条件、更优美的环境，期盼着孩子们能成长得更好、工作得更好、生活得更好。所以，人民对美好生活的向往，就是我们的奋斗目标。”

这话说得非常实在，也非常实际。它提醒我们，要走群众路线，要走倾听路线，不但要牢记自己是一名共产党员，要有为人民服务的意识，更要牢记自己是一名身为党员的群众，跟普通群众没有什么区别，因此，心系群众，扎根群众，要主动面向群众，热诚服务群众。

总书记在全党深入开展党的群众路线教育实践活动工作会议上指出：“教育实践活动要着眼于自我净化、自我完善、自我革新、自我提高”。这是对每一个党员提出的具体要求。古人云：“以铜为鉴，可以正衣冠；以史为鉴，可以知兴替；以人为鉴，可以明得失。”我想，作为一名央企的基层党员，我们不但要落实总书记提出的“照镜子、正衣冠、洗洗澡、治治病”的要求，更要端正自身服务企业、服务群众的意识和态度，强化密切联系群众的观念，立足本职，踏踏实实的做好本职工作，为企业的发展贡献自己的力量。”



### 国内部分

#### 德国汉高全球最大粘合剂工厂落户中国

德国汉高全球最大的粘合剂工厂18日在上海开业。随着这一新工厂的落成，汉高将扩大公司在主要新兴市场的产能，并将为中国和亚洲地区日益增长的客户更快地提供汉高创新粘合剂技术。

以汉高“龙工厂”为名的新工厂占地面积达150,000平方米，是汉高中国乃至亚太地区工业粘合剂的生产中心。新粘合剂工厂的客户包括汽车行业和各类消费品行业的企业，预计年产量将达到42.8万吨粘合剂。

汉高已为新厂投入了逾5000万欧元，并将雇佣约600名员工在该厂工作。这一新工厂是汉高公司——全球最大的粘合剂生产商，针对中国乃至整个亚太地区日益增长的工业粘合剂需求所作出的回应。（来源：中证网）

#### 西格里集团：回首峥嵘十五年，燃烧激情铸卓越

2013, 9月17日, 上海。全球领先的碳素石墨材料及相关产品制造商德国西格里集团(The SGL Group - The Carbon Company)在上海举行“回首十五年，激情铸卓越”主题媒体见面会，共同回首15年来上海与西格里集团的历史性改变，展望西格里集团在中国的未来。

西格里集团借以映像对比的方式简短地展示15年来上海变迁及公司成长的点点滴滴，让大家通过视觉感受到经济与科技的发展为改善人类生活所带来的变化。活动现场，西格里集团中国区的首席执行官 Guenter Hermann (贺文) 博士现场为大家分享了公司在中国15年的历程以及所取得的成绩。西格里集团还与在场的媒体朋友们分享了公司为庆祝15周年举办的一系列活动，彰显了公司的热情与卓越魅力。（来源：SGL）

#### 第八届海峡两岸复合材料论坛举行

由哈尔滨工业大学、南岗区政府、黑龙江省高性能纤维及先进复合材料科技创新战略联盟共同主办的“第八届海峡两岸复合材料论坛”9月15日在哈举行。哈尔滨市委常委、统战部长王铁强会见与会台湾客人并出席签约仪式，副市长张显友出席签约仪式。

“海峡两岸复合材料论坛”是由台湾地区复合材料工业同业公会与江苏省复合材料学会、哈尔滨工业大学、南京先进复合材料产业化促进会共同发起的。此次论坛吸引了台湾清华大学、台湾华立集团、南京航空航天大学、南京立汉化学有限公司、江苏宿迁市彩塑工业园区等企业和科研院所的近百位专家、学者及企业家参会。（来源：中国玻璃钢综合信息网）

#### 巴斯夫10万吨聚酰胺装置在上海奠基

9月6日，全球领先的化工公司巴斯夫在上海为其年产10万吨的全新聚酰胺装置举行了奠基仪式。投建这一设施将进一步强化巴斯夫的全球生产及供应网络。

新装置位于上海化学工业区内，建成后将成为巴斯夫在亚太区的第一座聚酰胺聚合装置，以满足亚太地区尤其是中国市场的工程塑料、纤维和薄膜行业对聚酰胺产品强劲增长的需求。该装置预计将于2015年建成投产。

在上海化学工业区内还有巴斯夫与合作伙伴共同运营的世界级异氰酸酯一体化生产装置，以及其它巴斯夫装置主要生产聚四氢呋喃和面向涂料和家具油漆行业的聚异氰酸酯，以及用于汽车尾气催化剂的贵金属解决方案等。（来源：中国玻璃钢综合信息网）



## 国际部分

### 德国最大近海风电场启用装机总容量400兆瓦

据德新社报道，德国最大的近海风力发电园26日正式启动。风电园Bard 1共安装80台设备，发电功率为400兆瓦，相当于40余万户家庭的年耗电量。

此前数小时，数百名风电行业从业者举行抗议，要求保障其就业岗位。数天前，Bard公司宣布，8月将辞退约120名雇员。该公司负债超过8亿欧元。

由于严重技术问题，Bard 1风电园比原计划推迟两年半才完工。德国北部5个州要求联邦政府尽快采取行动，挽救近海风电行业的投资和就业岗位。（来源：中国风电新闻网）

### Vestas首支80米长风机叶片原型机完工

Vestas为世界上最大功率的海上风机所生产的80米叶片原型机日前完工，预期寿命达25年。该叶片是Vestas生产过的最长的一支，采用了结构外壳设计。该设计的优势在于，将叶片的负荷从原先埋在内部的承重梁转移到外壳体上。

该叶片长度等同于9辆伦敦双层巴士首尾相连；扫风面积达到21,124平方米，比伦敦眼的还大。为确保其强度和其他性能可靠，该叶片在模拟北海风场环境下将接受为期6个月的测试。

### GE下一代发动机风扇叶片碳纤维造

GE航空集团已开始为波音777X飞机使用的下一代GE90发动机-GE9X测试新型复合材料风扇叶片。这项验证测试是GE计划今年对GE9X风扇单元体进行的数项测试中的第一项。

第一轮风扇叶片测试已于6月份在英国的ITP发动机测试基地进行，主要是验证风扇叶片的新复合材料。测试结果非常好。GE计划于今年夏末在ITP进行第二轮测试，进一步验证新的风扇叶片复合材料以及用于风扇叶片前缘的新型金属材料。

“GE9X风扇叶片将采用新的强度更高的碳纤维材料和合金钢前缘，”GE航空集团GE90项目总经理比尔·密尔汉姆（Bill Millhaem）表示。“新型材料和更高的风扇叶尖速度将提高低压涡轮（LPT）效率，并使燃油效率比GE90-115B发动机提高1.5%。”（来源：中国民航网）

### 三菱丽阳与泰国PTT探讨东盟碳纤维业务

日本三菱丽阳公司日前与泰国国有能源企业PTT公司签订了备忘录，将共同探讨在东盟地区开展碳纤维及碳纤维复合材料业务。

双方将对东盟地区的潜在需求进行评估，并就在泰国进行设备投资做初步调查。通过共同探讨，三菱丽阳将提供碳纤维复合材料成型品应用事例及多种材料相关知识。

三菱丽阳和PTT预计东盟地区的碳纤维需求将会增加，因此决定就实现商业化进行共同探讨。双方考虑将汽车相关产业聚集的泰国作为设备投资的战略性基地。碳纤维具备轻量结实的优点，可使车辆实现轻量化。除了汽车用途，三菱丽阳和PTT还将探讨用于天然气、可再生能源、土木工程及基础设施的碳纤维复合材料成型品。

### 帝斯曼助推Velox3创造新的世界纪录

在美国内华达州举办的2013年世界人力车速度赛（WHPS）上，来自荷兰的人力团队获得冠军，并创造了新的世界纪录，每小时时速达133.78公里。

Velox3的复合材料外壳选用了帝斯曼的轻质材料Daron树脂，并使用真空灌注工艺进行了优化，大大促进了团队的成功。Daron树脂和碳纤维结合在一起能够生产高强度、耐用的复合材料部件。由于其低特性粘度，它能快速和碳纤维浸渍，并具有优异的附着力。这一套独特的特点使自由设计和轻质高性能完美地组合在一起。

“在关键时刻，技术和人性化以正确的方式结合在一起，这种超轻Velox3使我们的队员Sebastian Bowier成为世界上速度最快的车手。”领队Wouter Lion说。（来源：中国玻璃钢综合信息网）

## 玻璃钢埋地双壁储油罐在国内的应用前景

文 | 连云港中复连众复合材料集团有限公司 刘永

**摘要：**在我国，汽车加油站一般采用埋地钢制单壁储油罐，因罐身腐蚀造成的成品油泄漏事件已屡见不鲜。与钢制单壁储油罐相比，玻璃钢埋地双壁罐不仅具有寿命长、防腐性能好、自重轻、免维护等优点，还可通过在双壁间夹层装设连续监测系统来监测成品油渗漏。虽然玻璃钢埋地双壁罐在国外得到了广泛的应用，但国内关于双壁罐的应用研究还很滞后，本文主要介绍了玻璃钢埋地双壁罐的技术特点、渗漏监测系统组成及其在加油站中的应用前景。

**关键词：**玻璃钢埋地双壁储油罐；加油站；渗漏监测系统；应用前景

随着我国汽车工业的快速发展，汽车加油站的数量日益增多。据不完全统计，截止目前，我国现有加油站近10万座，按每座加油站平均4个储油罐计算，全国仅加油站内就有近40万个储油罐<sup>[1]</sup>。在我国，加油站储油罐一般采用卧式钢制结构，通过钢筋混凝土制成罐池，并用中性细沙埋地填实。由于受周围潮湿环境、杂散电流、油料侵蚀等因素的影响，罐身极易被腐蚀<sup>[2]</sup>。腐蚀不仅大大缩短了储罐的使用寿命，给安全生产带来影响，更严重的是可能导致成品油泄漏。成品油一旦泄漏，除一部分通过降解、挥发等去除或转移外，其余部分则长期滞留于自然环境中，不仅对人类赖以生存的土壤和地下水资源造成严重污染，更严重威胁人类的身体健康<sup>[3]</sup>。目前虽可以通过在罐身内外表面涂覆防腐涂层、阴极保护或者通过对罐池进行防渗处理等多种技术来减缓油罐腐蚀速度或防止成品油渗透到土壤中<sup>[4-6]</sup>，但由于缺乏相应的专业检测手段，随着储罐服役年龄的增长，很难准确推断油罐何时会发生泄漏。而采用玻璃钢埋地双壁罐，不仅可以充分利用玻璃钢材料耐腐蚀性好、重量轻、免维护的优点<sup>[7]</sup>，还可在双壁间的夹层装设二十四小时连续监测系统，无论内壁或外壁发生渗漏，夹层内传感器均可自动感应并报警，从而确保人们在成品油渗漏漏到环境之前采取应对措施，对保护土壤及地下水资源具有重要意义。

### 1 玻璃钢埋地双壁罐的结构及制造工艺

玻璃钢埋地双壁罐主要由内壁、外壁及内外壁间中空夹层组成，内、外壁均为玻璃纤维增强热固性树脂，中空夹层一般采用3D玻璃纤维织物(织物厚度大约为5mm)或采用隔离微粒后

覆以聚酯薄膜(颗粒粒径约为0.1mm)，通过对内、外壁间隔的有效支撑，形成均匀、贯通、无死角的360°立体环绕间隙，如图1所示。

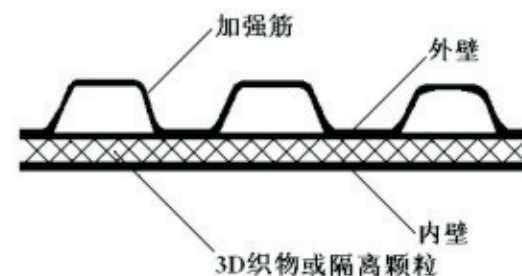


图1. 玻璃钢双壁罐罐壁结构示意图

目前，玻璃钢埋地双壁罐的制造主要有由内到外和由外到内两种生产工艺<sup>[8]</sup>。由内到外工艺主要借鉴传统玻璃钢储罐的制备方法，首先预制罐体内壁的内衬层，其次在内衬层外表面覆以纤维毡，然后再包覆3-D织物（两头封头依然），随后将包覆好3-D织物的内壁筒体与两端封头采用承插结构连接，最后采用纤维缠绕工艺缠绕外壁结构层；由外到内工艺主要采用喷射成型工艺，首先制备半罐体，应用阴模模具，外壁与加强筋经喷射工艺一体成型，其次将3-D织物或隔离颗粒与聚酯薄膜披覆到外壁内侧，随后喷射成型双壁罐内壁，最后将两个半罐体对接形成完整的双壁罐罐体。目前世界上主要的玻璃钢双壁罐制造企业加拿大ZCL公司及美国的Xerxes等均采用此技术生产。

### 2 玻璃钢埋地双壁罐的优点

玻璃钢埋地双壁罐内、外双层均采用增强型玻璃纤维材料，除可以充分发挥玻璃钢材



料的优势外，还具有其独特的优点。

(1) 耐腐蚀性好，强度高。耐腐蚀性这是玻璃钢最突出的优点之一，玻璃钢双壁罐内层一般采用不饱和聚酯树脂固化成型，不包含金属也就不存在金属的电化学腐蚀和酸腐蚀问题，具有良好的耐酸、碱、盐、H<sub>2</sub>S的腐蚀性能和防渗漏性能<sup>[9]</sup>；外层承受埋地土压等载荷，其厚度由直径、压力等失效环向应力和安全系数等计算决定，设计安全系数不小于6.0，而且与加强筋一体成型，具有很好的强度和结构一致性<sup>[10]</sup>。

(2) 质量轻、运输安装成本低。由于玻璃钢材料比金属轻，仅为钢制油罐重量的1/4，运输费用比金属钢管节约40%~50%。在安装现场也不需重型吊装设备及焊接设备，安装费用低。

(3) 寿命长，运行维护费用低。由于玻璃钢材料具有良好的耐腐蚀性，即使普通的玻璃钢单壁油罐在通常环境下也可保证使用25年以上。双层油罐的高安全、高环保性能也间接降低了用户的使用成本，玻璃钢双壁罐不需内、外防腐涂层以及阴极保护设施，不需要建造地下储油室，油罐可以直接埋于地下，不需进行定期的维护与检修。即使有异常现象，也可通过监测系统及时发现，并第一时间对油罐进行修补，使其具有更长的使用寿命。

### 3 玻璃钢埋地双壁罐层间渗漏监测系统

玻璃钢埋地双壁罐，其内、外壁的双层结构使其不仅具有更好的密封性，通过在内、外壁间的中空夹层内装设渗漏监测传感器，还可进一步提高加油站的运行管理水平，创造出更安全、更环保的加油站工作环境。层间渗漏监测系统是双壁罐特有的监测方式，通过在双壁罐内、外壁间的夹层内装设渗漏监测传感器实现成品油渗漏的在线实时监测。当内壁或外壁发生渗漏，夹层内传感器均可实现自动感应并报警，从而提醒人们及时抢修，杜绝漏油污染。

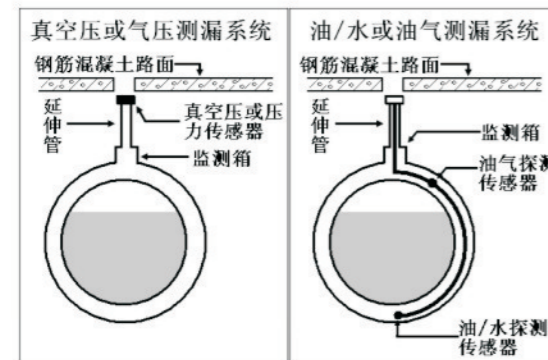


图2 干式渗漏监测系统

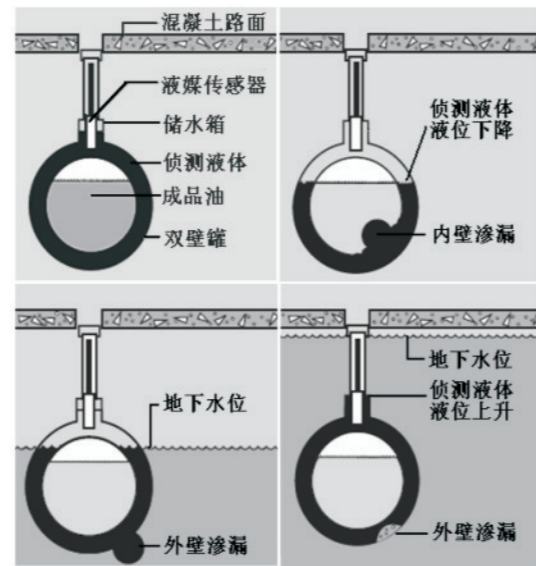


图3 湿式渗漏监测系统

目前，层间渗漏监测系统主要有干式和湿式两种类型。其中，干式测漏系统是利用预埋在内、外壁间空心夹层内的传感器通过感知夹层内压力的变化或对油/水、油气敏感而实现在线监测(如图2所示)；湿式测漏系统一般通过在空心夹层内预充满盐卤液，并采用专用液媒传感器，通过监测夹层内盐卤液的液位变化实现24小时连续主动测漏，当液位过高或过低时，均会自动报警，其测试原理如图3所示。与干式渗漏监测系统相比，湿式渗漏监测系统在双壁罐渗漏监测方面更具优势，不仅检测灵敏度高，可靠度高，更关键的是，当罐壁发生破损时，可以有效防止油品渗入内、外壁间空心夹层或渗出罐外而造成污染。对罐壁进行修复后，只需重新标校探测液体液位，原系统就可继续使用。

### 4 玻璃钢埋地双壁罐在国内外的应用现状

玻璃钢埋地双壁罐属于第三代双壁埋地储油罐<sup>[1]</sup>。上世纪60年代，德国首创钢质双壁罐，其内、外壳层均为钢铁，外壳可以包覆内壳圆周的305°(97%的体积)或360°范围(100%)的体积，并且内外层间留有一定间隙，并采用电子真空泄漏检测系统监测此夹层空间是否发生泄漏；70年代，美国首创钢内胆、玻璃钢外壳的第二代双壁罐，夹层内亦设有电子真空泄漏检测装置。虽然前两种双壁罐与单壁储油罐相比，使用寿命大大增长，而且可以实时监测罐体的渗漏状况，但还是无法避免成品油中所含水分对钢制罐内壁的腐蚀，使用寿命增长有限，而且一旦内壁泄漏，维修过程十分繁琐。

因此，在第二代双壁罐出来后不久，美国又开发了第三代双壁罐即玻璃钢双壁埋地储油罐，其内、外双层均采用增强型玻璃纤维材料，同时提高了储罐内、外表面的耐蚀性能。

目前，美国和加拿大50%的地下油罐采用玻璃钢双壁油罐，其中，仅美国就有逾50万套玻璃钢双壁油罐投入使用。此外欧洲诸国也已普遍采用玻璃钢双壁油罐；澳大利亚、新西兰、日本已采用双壁罐逾15年；印度、韩国及马来西亚亦使用了数年。而在我国，加油站采用的基本以单层钢制油罐为主，因长年埋于地下，极易受到地下水气的侵蚀以及电解腐蚀，所以使用寿命很短，一般只有5~10年的使用年限，并且油罐腐蚀后极易产生损毁，导致成品油泄漏事件频发，而且污染处理难度大，影响时间长，处理费用高<sup>[11]</sup>。与国外相比，国内关于玻璃钢双壁罐制造工艺及其应用的研究还很滞后，而且有关加油站设计及施工规范的相关国家、行业或地方标准均还没有对使用双壁罐做出明确的规定及要求。虽然近两年国内的部分玻璃钢生产企业从国外引进了双壁罐制造技术，从技术引进到国内自主开发，呈现出良好的发展势头，但目前在我国绝大多数地区，政府及职能部门对加油站成品油的泄漏污染尚未引起充分重视，因此我国加油站预防成品油泄漏的任务仍十分艰巨<sup>[3]</sup>。

### 5 玻璃钢埋地双壁罐在国内的应用前景

在我国，加油站遍布全国各大城市，所应用的地下钢制储油罐数量惊人。随着加油站服役年龄的增长，储油罐腐蚀漏油现象日益突出，加油站埋地储油罐无疑成为重大危险源和水质、土壤污染源。虽然与钢埋地储油罐相比，玻璃钢双壁罐具有寿命长、防腐性能好、自重轻、易制作、免维护等诸多优点，但

由于缺乏相关的法规或标准规定及国内关于玻璃钢埋地双壁罐制造工艺的研究比较滞后，严重制约了其在加油站中的应用。

近年来，随着我国经济的发展，人们对环境保护的意识逐渐加强，国家在环境保护方面的管理力度也在逐渐加大，对加油站建设的要求也越来越严格。虽然国内用户对采用玻璃钢双壁罐仍存在观望、迟疑的态度，对国内玻璃钢产品的原材料供应、结构设计、制造工艺等环节仍缺乏信心，但经过近二十年的发展，国内生产的玻璃钢原材料性能更加稳定，玻璃钢产品的结构设计更加合理，生产设备自动化程度更加先进，现有生产能力及生产工艺完全可以满足实际要求。国内如连云港中复连众复合材料集团有限公司、河北可耐特玻璃钢有限公司、冀州市中意复合材料有限公司等公司，分别通过技术引进或自主研发，不仅掌握了从设计到施工的成套应用技术，各厂家规模化的生产技术和设备、配套的生产工艺和完善的检测手段更确保了玻璃钢产品质量的可靠性，部分玻璃钢双壁罐产品质量已经接近或超过国外同类产品。生产工艺的不断完善、产品质量的不断提高以及全国近40万个加油站埋地储油罐的退役与更换问题使玻璃钢埋地双壁罐在加油站中具有广阔的应用前景。

### 6 结语

通过对玻璃钢埋地双壁储油罐的结构、优点、国内应用概况及其层间渗漏监测系统的介绍，可知玻璃钢双壁罐是理想的加油站埋地储油装置，其防渗漏性能及综合经济效益卓越。在加油站，使用玻璃钢双壁罐，不仅能在管理上处于领先水平，在安全保障和环境保护方面也能处于领先地位，可为加油站赢得综合经济效益，在我国加油站具有广阔的应用前景。

### 参考文献

[1] 周旭辉. 加油站埋地储油罐安全状况的探讨[J], 石油库与加油站, 2010, 3: 30-34.  
 [2] 刘立忠. 关于油罐内壁防腐设计的探讨[J], 化学工程与装备, 2011, 9: 135-136.  
 [3] 李巨峰, 陶辉, 张坤峰等. 加油站埋地储油罐油品渗漏防控技术进展[J], 节能与环保, 2010, 9: 39-42.  
 [4] 韩文礼. 储油罐腐蚀及其防护措施[J], 石油工程建设, 2010, 5: 41-47.  
 [5] 李慧星, 韩季璋. 玻璃钢埋地储油罐的应用及防泄漏措施[J], 化工设备与管道, 2004, 4: 30-31.  
 [6] 宋广成, 王闻天. 油罐内壁用防静电涂料导电原辅材料的选择与影响因素[J], 电镀与涂饰, 2011, 30(8): 78-81.  
 [7] Ben R. Bogner. 玻璃钢贮油罐的防腐性能[J], 玻璃钢/复合材料, 2001: 16-18.  
 [8] 陈博. 赴德、西技术考察报告[J]. 高科技纤维及应用, 1998, (3): 11-22.  
 [9] 孙久亮, 肖道荣. 油田用高压玻璃钢管及管件的研制[J], 玻璃钢学会第十六届全国玻璃钢/复合材料学术年会论文集, 2006, E-4: 213-216.  
 [10] 刘玉. 玻璃钢材料在江汉油田的应用[J], 江汉石油科技, 2003, 3: 55-57.  
 [11] 宋生奎, 牛坤峰, 齐永生, 等. 玻璃钢储油罐在我国加油站中的应用前景[J], 石油库与加油站, 2006, 2: 41-44.



## 中复连众人力资源 管理提升项目完成

文 | 连云港中复连众复合材料集团有限公司 杜红梅

为贯彻落实中国建材集团管理提升活动，中复连众开展了五大管理工程的提升工作，其中人力资源管理工程中的人力资源管理提升项目历经近一年时间，近期圆满结束。一年来，公司通过与专业公司的合作，发放问卷调查200余份，与部门负责人以上人员进行了近50人次访谈，开展各类专题调研，建立了基于胜任力模型的人力资源管理系统，对现有薪酬、绩效、培训、职业发展、人力资源规划与招聘等多个模块进行了优化，提升了人力资源管理工作的。

近年来外部劳动力市场变化迅速，且集团的规模扩张，人员数量增多，给集团的人力资源管理带来一些困惑，在内外压力下集团希望人力资源管理及队伍能满足公司发展的需要。2012年9月，中复连众委托专业咨询公司，对公司内外环境进行调研，收集资料，问卷调查，多人访谈，为中复连众人力资源管理现状进行诊断，形成了《中复连众人力资源管理现状诊断及优化建议报告》，并在此基础上在胜任力模型、薪酬、绩效、培训与职业发展规划、人力资源规划与招聘多个模块上开展了优化工作。

本次项目的核心内容是建立岗位胜任力模型。胜任力即素质能力，就是将圆满完成工作所需要具备的知识、技能或能力、职业素养等用行为方式描述出来。岗位胜任力模型就是完成某一岗位工作所需要的知识、技能、能力和职业素养的结合。胜任力模型是目前人力资源管理体系的基础，对人力资源管理各模块具有指导意义。

在胜任力模块，将公司岗位根据岗位性质划分为若干职序，并设置不同的职等，为员工在专业方向上建立新的晋升通道，并明确职位等级晋升的条件及流程。通过专题调研和现场访谈等方式对公司发展战略、岗位工作职责、企业文化等，经过整理、归纳，建立了核心、序列、专业三维胜任力模型，提炼出了若干个能力要素；编制了中复连众《胜任力词典》，对每个能力要素不同级别给出了行为表现标准；按照不同岗位、不同等级（助理、初级、中级、高级）的要求与胜任力要素进行了匹配，建立了80个岗位的胜任力模型。对照各岗位不同等级的要求，采取直接上级评分、分管领导审核的方式，对现有行管岗位220人进行了胜任力评估，评估结果基本能反应目前员工的能力差异。

在薪酬管理模块，本次项目对公司行管101个岗位重新进行了职位价值评估，并根据统计的评估结果重新划分了岗位等级表，适当拉开了不同岗位之间的差距。在职位分析及职位评估的基础上，设计建立了“职位、个人能力、绩效”3P理念的薪酬制度，规定了人员定薪主要标准为所在岗位价值、人员与岗位要求的匹配程度及人员在岗位的绩效表现，制度中还对薪酬调整重新进行了明确。项目还设计了薪酬套改方案，对行管人员进行薪酬套改测算。套

改结果总额控制在一定幅度之内，并且向专业岗位中级、主管、中层管理人员及关键岗位倾斜。

在绩效管理模块，公司于2012年初实行了基于KPI的绩效考核，且调研反馈相对能够量化反映工作绩效，所以本次项目更多关注于制度流程，侧重于现有流程和表单的优化，强调过程控制。将现有的考核内容中能力态度部分拆分到胜任力评估中，强调月度计划的跟踪，强调绩效结果的面谈，完善PDCA循环。并且对绩效结果的运用即绩效奖金的分配提出新的办法。

本次项目还对对培训流程等做了优化设计，为公司制定了新的培训管理制度，从培训体系设计思路、能力开发路线、培训投资计划、培训内容体系、培训平台建设等方面进行了描述。对培训的PDCA循环进行了规定。提出根据胜任力模型来系统地开发各专业序列的课程体系，设定每一职业发展阶段所需要的职业技能培训和专业培训，使培训课程的针对性和体系化更强；将中复连众的战略发展目标与人力资源规划相结合分析企业培训需求，以个人专业发展规划为基础，分析职位需求和个人能力差异，形成个人培训需求；通过对现有任职

人员的素质能力评估，可以发现每一个员工的能力优势和弱项，从而找到员工的能力短板，有针对性地制定能力培养发展计划，以各种培养手段提高员工的专业能力。

人力资源规划和职业发展规划是原本公司人力资源管理中的薄弱环节。本次项目还为公司制定了人力资源规划制度和职业发展规划制度，明确了人力资源规划工作有关流程，为职业发展规划提供了工具和方法，介绍了职业发展规划工作有关流程和方法，为员工了解自我、明确职业目标、制定提升计划、导师指导、年度总结等环节提供了流程和工具，为后续工作提供了指导和参考。

该项目成果得到公司领导的认可，已于今年8月在连云港本部全面实施，正在向所属各分子公司推广。







## 写在中复连众管廊项目完成之前

文 | 连云港中复连众复合材料集团有限公司 仲文玉



9月25日，笔者再次来到了中复连众在徐圩新区的项目部。秋分时节，天空格外明净高远，由于台风刚过境，白云也变得浅淡悠闲起来，项目部的院子里生长着两株石榴树，此时已挂满了许多已经成熟了的石榴，像红红的灯笼，预示着这一季的丰收。

今年年初，中复连众再次中标徐圩新区又一基础配套项目——公共管廊项目，总长度3.8公里，采用BT模式，建设内容包括土建（承台、立柱）和钢结构（管架）等。根据徐圩新区石化产业园规划的产业链，不同装置间相互关联，前一装置的产品是下一装置的原料，在工业区布局时必须考虑管廊的布置。工程建成后，将成为园内管道输送网络的大动脉，贯穿上下游装置及公用工程，形成多产品链、多产品群的院内输送管网。公共管廊作为化工园区内特有的公用基础配套设施，以较低的投资成本、较高的资源利用效率和快速的传输速度，确保了气体、液体物料在各企业之间、工厂与码头之间便捷、高效流动，被形容为化工园区的“动脉”。

工程是从4月底动工的。项目的负责人孙正泉说，刚开工那会儿，施工难度很大，连基本的施工条件都不具备，没有水、没有电、没有路，只有一片荒芜的盐滩，一切问题都要自己动手解决。困难存在，解决问题的办法也存在。没有电，就自己租发电机；没有水就用水车一点一点地运；没有路就慢慢修。由于施工点是一个个独立的柱子，工作面比较分散，施工进度也会比较慢。为了按期完工，项目部决定港前大道、 瞰山三路、港前四路和

瞰山二路四个工段同时施工。

管廊的设计要求是在符合安全等规定的要求下，尽量缩短物料输送距离，降低物流成本和综合能耗。项目建成后，管廊输送的化工原料及产品大多具有易燃易爆的特点，因此管廊与不同类别的生产装置间要留有足够的安全距离，保障正常的消防通道。3.8公里的施工区域，项目部的成员白天在现场处理问题，和监理单位一道，做好监督工作，及时解决遇到的问题，保证工程质量。5个月以来，没有星期天，每天工作时间超过10个小时，海风、烈日，黝黑的皮肤，上班时精神百倍，回家后倒头就睡。

安全、质量、工期，每一项都非常重要，每一项都来不得半点马虎。作为徐圩新区众多建设者中一分子，两年多来，中复连众徐圩项目扎根这片土地，经历了水厂的成功通水和污水厂的成功运行喜悦，大家早出晚归、披星戴月，无怨无悔，见证着这片土地从荒无人烟到工厂、大楼、烟囱拔地而起。管廊项目对于石化产业园具有非常重要的意义。它对于完善上下游产业链合理布局，优化运输路线，减少能源消耗，保护环境起到了至关重要的作用。管廊的建设将可使园区内各产业资源共享，减少运输周期，充分带活产业链，同时提高运输的效率和安全性，减少能源消耗，降低产品成本。

在徐圩新区，项目部成员的工作生活无疑是忙碌而单调的，他们走过喧嚣的盛夏，也度过了焦头烂额的初始阶段，这一刻，心里多了一份淡定和安然，就像院子里的石榴树，满树繁华之后硕果累累。

## 质量管控 任重道远

文 | 连云港中复连众复合材料集团有限公司 张丹

近年来，多起食品安全事件引起了社会的广泛关注，产品质量的重要性日益显著。对于一个企业来讲，产品质量也是其竞争力的核心所在。

一个企业要拥有先进的生产技术、生产设备，同时还需要一套完善的质量管理机制，以确保生产出高品质的产品，这样，专门的质量管理部门就不可或缺。中复连众的管罐质量部就是这样一个部门，它负责公司管罐类产品质量体系、售后服务和质量检验工作，现共有员工12名，其中负责产品质量检验的产品检验员有9人，占了部门总人数的75%。产品检验员负责对公司本部和驻外工程的产品过程监督和最终检验，检验是否有不符合工艺文件要求的产品，他们认真细致地进行着检验工作，严把质量关。

今年9月，公司获得了2012年江苏省质量信用AA级企业荣誉称号。质量信用企业是对企业产品质量、诚信经营的肯定，在一定程度上也能够强化企业质量管理，提高企业效益，增强顾客信心，扩大市场份额，对企业员工也起到很好的激励作用，提升学习能力。

申报企业获得了质量信用A级企业并且实行三年后才能申报质量信用AA级企业。从2012年9月18日开始启动报名到12月20日结果公示，评选工作根据《省政府关于加快推进质量强省建设的意见》和国家质量监督检验检疫总局《关于加强企业质量信用监管工作的意见》，依据DB/T 1926-2011《工业企业质量信用评价》，经企业自愿申报、资料评审、现场核查、征求相关部门意见等程序，经过资料筛选和现场核查两个阶段，严格评选出符合等级标准的企业。

负责申报工作的管罐质量部对此比较重视，大家心里都很清楚获得这个称号对企业意味着什么，根据部门工作情况合理分配本次申报工作，依据相关申报规定，严格遵守

诚实守信、公平、公正的原则，填写申请表和申报资料。

因为要整理近三年来的所有相关资料，种类繁多，有很多需要公司其他部门提供，质量部就工作细化，先将所需资料清单发给相关部门领导，由各个部门准备，部门资料较多的时候，体系管理员就跟着一起整理，最后汇总。

经过两个星期的精心准备，所有申报资料都已准备就绪。2012年11月28日，经过一天的现场核查，核查组给予综合评价：该企业质量管理体系健全，质量保证能力良好，具有较强的质量竞争优势，企业在领导、顾客与市场、资源、测量分析与改进等方面绩效突出。基本指标、评议指标及权重、附加分及权重三个指标总分996分（900分以上（含900分）且A级两年以上为AA级），最终公司被评为江苏省质量信用AA级企业。

为了确保产品质量，公司投入大量资金改造传统产品质量检验中心的工作环境和条件，添置了多种高精度的检测设备，建造了专业实验室和检测中心。除此之外，公司每年都会安排部分员工到省、市有关培训班接受教育，并且还举办公司内部的质量管理培训班。公司共有140人从事专业质量工作，其中有60人从事专业质量检验工作，7人获得质量检验人员资格证书，9人通过质量专业技术人员职业资格考試。

凭借先进的生产设备、精湛的工艺水平以及系统的质量管理，中复连众连续多年荣获江苏省质量管理称号，连众牌玻璃钢管道、储罐成为江苏省名牌产品，连众牌玻璃钢管道荣膺中国名牌产品，公司各类产品市场占有率名列前茅，顾客满意度达85%以上，产品质量达到国家或国际标准要求。管罐质量部将继续致力于质量管理的工作，让一流的产品遍布世界各地。



## 坚持正能量 人生不畏惧

文 | 连云港中复连众复合材料集团有限公司 张孟生

读完《正能量》一书,感受颇深。人之初性本善,我们不缺少善良,也不缺少正能量,只是缺少激发能量释放的一声召唤、一个微笑或是一个眼神!能量对于我们来说是与生俱来的,每个人的能量大小不一,但即使是微小的能量,只要释放正确,并坚持下去,星星之火燎原只是时间问题。

《正能量》封面上就点明了“坚持正能量,人生不畏惧”,这也从侧面说明了,有时在较大的负能量面前我们胆怯了、后退了、放纵了,并让这种状态恶性循环了。我们之所以对正能量的呼声之高,就是因为社会上正能量释放的太少,同时也说明了我们已经遭受了负能量的侵害,而这种侵害往往就是因为我们的麻木、畏缩、自私所造成的。

今年8月19日下午15时左右,在安阳境内发生了一起持刀抢劫杀人事件,共造成3人死亡,12人受伤。据报道,当时车上共有33名乘客,如果当时大家都敢于反抗,可能这起事件就不会有这么多人员伤亡了。2012年6月29日,由新疆和田飞往乌鲁木齐的GS7554航班在12:35时,有6名歹徒暴力劫持飞机,在紧急时刻一名乘客大喊“你们是男人吗,是男人都上啊!”正是这一声犹如冲锋号角般的号召,乘客们的正能量被激发了,最终6名歹徒被机组人员和乘客制服,飞机随即返航并安全着陆,整个过程中没有人员伤亡。这两个事件形成了鲜明的对比,临危退缩明哲保身,只能让恶势力或不法行为气焰变得更强大或更嚣张,到头来还是会损害我们自身的利益。

相反,如果我们都不计较个人得失敢于反抗,反而会让自己更安全。也曾在网上看到有人倡议大家要传递正能量,结果是一石击水激起千层浪,跟帖者众说纷纭,但发帖者抨击者居多,节选如下:“空谈!这样的帖子意义何在?”“知识和科学是正能量楼主挺单纯,可惜是被洗脑过的,所以刚刚说了童话!”“普通工人能有如此情操,埋没人才了啊!”大家说他是乌托邦支持者,可能社会中一些负面的东西对大家毒害得太深,怨声载道也在所难免,但如果我们甘愿沉沦,不愿去改变,只会陷入恶性循环。

面对现实,我们真的需要正能量,这也真的不是空谈,“空谈误国,实干兴邦”,“实干”要从生活中的细微之处做起,脚踏实地地做起,这不是做给别人看,而是为了当我们扪心自问时能够得起自己的良知。中国人有时喜欢随波逐流,中国式过马路就是典

型的例子,从现在起就自觉遵守交规,也许我们不经意的行为会感染周围的人,有时正能量的释放就是这么简单,不需要我们牺牲个人的利益,反而还会利己利人。

肯为社会或是他人牺牲个人的利益是伟大的表现,能够自觉遵守纪律恪尽职守也是美德,这些都是正能量,即使我们不愿意牺牲个人利益也不愿中规中矩地生活,那么不损害别人的利益也算是一种正能量吧?比如别人没饭吃的时候我们吃肉不哑吧嘴,有人遭遇不幸我们即使不能施救但也不落井下石,这些表现和社会上一些丑陋的现象相比也勉强算得上是正能量。

自信、乐观、诚信、节约、善良、微笑这些都是正能量,我们都能轻而易举地释放,不要顾及周围人的评价,义无反顾地坚持下去,终有一天大家都会明白我们现在为别人付出的恰恰就是为自己的将来付出的。即使我们自身不能释放正能量,那么我们就做一颗激发正能量释放的种子,在关键时刻召唤一下身边的正能量,也许就真的能一呼百应!

前人种树后人乘凉,一方面是说“后人”有得天独厚的优势,另一方面也是在赞扬“前人”,让我们大家都就做种树的“前人”吧,还子孙后代一个充满文明、和谐和爱的生活空间。

## 大笑吧 像不曾受过伤一样

文 | 连云港中复连众复合材料集团有限公司 叶婷婷

最近在读理查德·怀斯曼教授的《正能量》一书。当看到“大笑吧,像不曾受过伤一样”时,似乎有什么拨动了心弦,这句话便在脑海中反反复复,来回震荡。

我们从呀呀学语的小娃娃长到如今,成长的路上不会全是欢笑,一定也有泪水,可是我们都没有被泪水淹没,我们等到了无数晴天。记得上高中时,一个人在外地上学,父母都不在身边。那时放学了,看着本地的同学都三三两两地回家了,自己一个人也许是因为考试没考好,也许是因为和舍友闹矛盾了,也许因为思念父母了(着实记不得当时不开心的原因了,如今看来那时最难得习题也不过短短的几行笔记),总之,不想回宿舍,便一个人漫无目的地在校外乱逛。

还记得校门口右边有一条路叫幸福路,总觉得沿着这条路走下去,就真的会得到幸福;正如上海有一条路叫甜爱路,传说相爱的人手牵着手走过这条路,爱情就会长长久久。其实,我们都知道要幸福靠走幸福路是不会实现的,一份爱情要长长久久靠走一条甜爱路也是不可能实现,但是还是有很多情侣愿意手牵手去走一遍这条路。也许这正如书中所说,用

行为影响情绪,用这样一种方式得到爱的正能量。每当走在幸福路上时,我最喜欢与坐在树下乘凉的老爷爷老奶奶讲话。先用甜甜的笑脸伪装一下自己,掩饰掉悲伤的心情,再乖巧地喊着爷爷奶奶,与他们对话。其实,聊什么都不重要,只是,我会在这个过程中,慢慢地快乐起来。记得有个老师曾和我说过,一个坏人,他装了一辈子的好人,那么他就是一个好人,因为他没做过坏事。那时的自己便觉得,我虽然不开心,但是只要我有一张笑脸,那么久了,我就是开心的。于是,不开心的时候就喜欢和陌生人讲话,因为那时我会换上一张笑脸,然后竟真的快乐起来了。

这么些年我都以为这是自己快乐的一个秘密,如今看了《正能量》才知道心理学家谢福尔早已做了类似的实验。他将实验者分为三组,微笑,大笑,狼嚎,所有的实验参与者表现的越快乐,快乐的情绪就会越强烈,正能量就越积越多。所以,当你悲伤了,不开心了,那么大笑吧,像不曾受过伤一样,不要让忧郁的泪水将你灌溉得更加难过。

对着天空大笑吧,那些由微风放牧的精灵会给你最美的风景。



秋中听雨，雨中知秋，  
秋天给我们最深刻的印象除了收获之外，  
我想就是那秋雨了。

## 一层细雨一阵秋

文 | 中国复合材料集团有限公司 欧阳新峰



入秋之后太阳光明显慈善了，时不时的一场秋雨，气温就像那打了败仗的士兵一样逃的利索，秋初还颇急骤的雨也渐渐染上了秋雨蒙蒙的韵味，就像今天的雨，下的没有脾气，不温不火，比起车水马龙的街道上映射的快节奏的都市生活，我更喜欢这种雨一样的慢节奏自由。

现代社会无比忙碌的节拍，身处都市的环境中都没有机会和条件去感受雨的灵魂，雨一直存留在记忆里。每当下雨的时候，我都会顿时木讷一下，总觉得下雨时刻的心情是无以言表的，心里暗藏着一份欣喜与悸动，时不时就会想起铭刻在脑海里的雨的记忆。总记得在老家的老房子，下雨的夜晚静静地躺在床上，可以听见细雨汇集雨滴从树叶上滴下，落到瓦片上滴滴哒哒的声音；可以听见屋檐下水珠落到地面上，有节奏的啪啪飞溅的声响；忽而，屋顶上的雨滴声急促起来，哦，那一定是起风了，摇曳的树枝散下了粒粒水珠，待风停，一切又归于平静。就在那样的无数个晚上可以用心灵去与自然沟通，在静谧的夜晚享受思想的宁静与自由。而这样的感觉却永远留在了记忆里，求学离开了那个鸡鸣犬吠炊烟袅袅的乡村，就被淹没在都市急匆匆的人群中，迈起了大步伐一直不停歇的走，却忘记停下来去享受一份宁静。

古人云：智者乐山，仁者乐水。认为山是庄严肃穆的，回归山野可以让人获得宁静，而我却始终坚信，无形之水在其乐动之间，深深的蕴含着一份别样的宁静。骤然而至的暴雨也罢，丝丝缕缕的细雨也罢，在雨的背后您是否停下脚步去呼吸雨的味道，嗅嗅泥土的气息？我喜欢暴雨过后树叶上雨滴慢慢滴下，那个时候我的全身血液也在放缓，再放缓，仿佛自己就是那轻轻的一滴水珠，落在泥土里，悄无声息。我喜欢丝丝缕缕的细雨盘绕在我的头发上，脸颊上，嘴唇上，轻轻的落下，带来了暗暗的凉意，何必撑伞，放慢你的脚步，徜徉你的思想，深深吸一口气，仿佛世界已经静止。我喜欢聆听雨打芭蕉的声音，在那片刻喧闹背后迎来的是清新绿透的舒畅，你可以闭目埋眼的随着雨滴的节奏放空身体与思想，仿佛置身于世外桃源般美妙。这正是无形的水以其随动的姿态带给人们一份独特的宁静，在灵动之中感受宁静才是真正的宁静。我想和“小隐隐于山，大隐隐于市”有着同样的意境。我喜欢雨，那是云给大地的礼物，是爱慕大地的云给大地的亲吻，每当下雨的时候，大地都格外安静的用心在倾听，倾听那飘渺的云带来的厚重的声音，那是云的自由的声音，是云的心跳的声音，也是大地呼吸的声音。

秋中听雨，雨中知秋，秋天给我们最深刻的印象除了收获之外，我想就是那秋雨了。几阵细雨淅淅沥沥，天气渐渐转凉了，一叶知秋的时节就要到来，那一叶引领了收获的开始，在秋雨中漫步的时候，是不是我们也该问问自己，我又收获了什么？



## 西装纽扣原则，你懂吗？

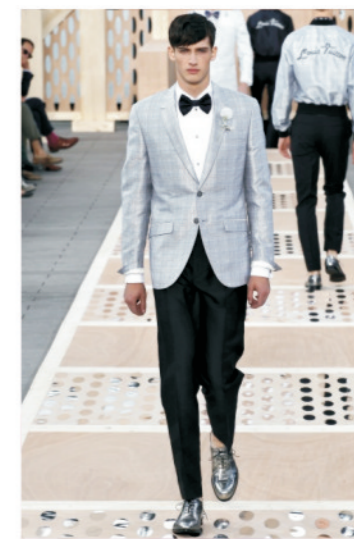
纽扣数目不同的西装，穿着有不同的规则。一粒扣西装坐下时一定要解开，你知道吗？

传说，西方最开始穿西装的时候，对于穿着没有任何规定，从一粒扣到五粒扣都有。直到后来，有一个特别胖的国王，他的西装根本扣不上，索性就敞开。19世纪初的时候，爱德华七世掀起了一阵潮流——永远不扣西装最下面的一粒纽扣。这个渐渐成为穿西装的规则，直到今日，如果留心观察西方许多人穿西装，都会发现，最下面一颗扣子是解开的。那如果好奇一粒扣的西装怎么办，那就要具体看西装有几粒纽扣来决定。纽扣数目不同的西装，穿着都有不同的规则。

一粒扣非常好记，站立时一定要扣住，坐下时一定要解开。

穿两粒扣时，上面的纽扣要保持扣住，下面的纽扣要解开。如果硬要都扣上，不妨站在镜子前审视一番，就会发现很奇怪。下面的纽扣不仅很显眼，而且会使人行动不便。

三粒扣的西装你可以自由选择：可以扣住上面两颗，解开最下面一颗；或者仅仅扣住中间的一颗。这需要考虑西装的领子，如果翻领很平整，最好选择前者；如果翻领有些微卷，则建议选择后者。



## FACEBOOK CEO谈职场女性的成功之道

“如果下次见到一个女孩积极发言，别再说她太强势，而是其具备良好的领导素质。”

谢丽尔·桑德伯格（Sheryl Sandberg）日前在北京大学演讲大厅里一出现，台下的听众便发出了暗暗赞叹的声响。一身暗红色裹身裙装，裸色高跟鞋，栗色齐肩短发在右边脸庞自然形成一道曲线——她的姿态优雅，演讲时也看出那受过专业训练的得体，语速平缓、用词准确，时不时会用自然的语气说上一点俏皮话。

其实在脸谱网（Facebook）首席运营官桑德伯格来中国之前，她在TED上的演讲视频就早已在网络世界传播开来。在这个名为“为什么女性领导那么少？”的演讲中，人们看到了这位身着职业套装、脸庞甜美的女人，有条不紊地向大家讲述她自己在职业生涯当中不断克服障碍的心得体会。

她特别向女性同胞提出了一点建议：向前一步，坐到桌子前面去。“在公司的会议中，即便是同样的职级，男人总喜欢聚在中间讲话，而女人则都躲在后面、什么也不说。”桑德伯格在接受《第一财经日报》专访时说。在某一次高层早餐会议上这种情况再次出现：女性最后取用食物，然后自觉地坐在会议室的角落，而当她主动招手邀请她们坐到桌前来时，大家竟然依旧犹豫了半天没有挪动座位。

这对桑德伯格造成了不小的震动。之后她便把多年来的思考进行系统梳理，增加亲身经历，做出了那番著名的演讲。直到去年，她又将演讲扩充成书，书名就用到了这个关键性的号召《向前一步——女性、工作及领导意志》。

崇拜者的表现完全就是桑德伯格在书里所鼓励的那样：自信、乐观、积极争取每一个机会。“如果下次见到一个女孩积极发言，别再说她太强势，而是其具备良好的领导素质。”她说。



雪莉·桑德伯格（Sheryl Sandberg），1969年8月26日，生于华盛顿，出生于美国华盛顿特区一个商人家庭。获哈佛大学经济学学士学位。1995年获得哈佛商学院MBA学位。





## 贝塔鞋博物馆 足尖上的传奇

来源：中国旅游新闻网

达·芬奇曾经说过，人类的脚是一项工程的杰作和一件充满艺术气息的作品。那么用来保护脚的鞋子自然是艺术家的佳作了。在加拿大多伦多有一个贝塔鞋博物馆，里面收集了一万两千多双鞋子，从古埃及时代的草鞋，到洛可可时代精致华贵的缎面女鞋，再到最近馆内的收藏，横跨数千年的历史。

贝塔鞋博物馆建于1995年，位于加拿大多伦多市中心的布卢尔西街上。

在该馆地下一层的鞋子历史展厅，诉说着人类和鞋子亲密接触的故事，一双双形状色泽迥异的鞋子目睹了在地球上不同位置的各个王朝的兴衰。据悉，该馆现存最古老的鞋子来自于古埃及地区，是从底比斯王国大型墓葬中挖掘出来的，距今已经三四千年，由棕榈树叶子和草制成。该馆珍藏的数千年前的古鞋大多数是来自于古埃及和中东地区，因为这些地方

气候比较干燥，物品不易腐化，所以也适合保存鞋子。

在这里展出的大部分鞋子是各种古老文明留下来的，很多鞋子的功能并非只是用来穿，有时候则是宗教、王权的象征。

比如有双外部用五颜六色的彩珠编的靴子，最顶上是一张人面，中间有两只小鸟在张望。这种靴子是非洲约鲁巴首领穿的，这些精心编织并非仅仅是为了装饰，而是约鲁巴首领权力的象征。

### 鞋子也是权力的象征

与古老文明色彩单一、大部分灰白黯淡色泽的鞋子形成鲜明对比，二楼展出的“迷人的洛可可女性主义和鞋子”可谓是“鞋中龙凤”，看到那一双双精致奢华、色泽鲜艳的鞋子，仿佛可以看到在装饰富丽堂皇的法国凡尔赛宫，贵妇们穿着它们迈着优雅的步伐，跳过

一场又一场华丽的探戈。

洛可可风格的鞋子用料和装饰一般都用蕾丝，使用大量滚边、金箔等。到了十八世纪末，连高级金属、珠宝或人造钻石也都用来为鞋子增添光彩。

这些鞋以高跟为主。颇具讽刺意义的是，法国大革命后，一些王公贵族掉了脑袋，鞋子就从华丽转向简单朴实，从鞋面上说，那些精致的蕾丝珠宝装饰以及绒面都不见了，取而代之的是简单朴实的布鞋，原来吓人的高跟也变成了彻底的平底。

### “勺子鞋”用来炫耀家世

三楼展出的鞋子则形状各异、千奇百怪，是近几百年来精品。最不可思议的一双鞋子要属来自十六世纪意大利的鞋子，这是一双高帮鞋，整个鞋子的形状像一把勺子，鞋底和鞋尖连在一起构成了“勺子”的盛水部分，而脚跟所在地则是薄薄的一片。实际上穿上这双鞋子的人自己根本不能走路，需要两个佣人搀扶着。这在当时来说是一种富贵的标志，因为只有有钱有地位的人才能雇得起佣人。所以对于鞋子的主人来说，穿这双鞋，纯粹是为了炫耀

家世。

### 鞋子记录社会发展

馆里还珍藏了不少名人的鞋子，如维多利亚女王的象牙睡鞋、丘吉尔的皮靴、伊丽莎白泰勒的银色拖鞋等。有趣的是，话剧《倾城之恋》在多伦多演出期间，梁家辉在剧中穿过的一双皮鞋被博物馆相中，永久收藏于博物馆展出，这也是华人明星的鞋子首次被该博物馆收藏。

此外，博物馆还有各种材质的鞋，有兽皮、瓷土、木材、花草、金属、丝绸等，形状更是匪夷所思。鞋子的来源从深山猎户到皇亲贵族，从中国的三寸金莲到撒哈拉沙漠的烫凉鞋，从阿拉斯加水獭皮靴到国王登基的珠宝礼鞋，从14世纪的埃及芦苇鞋到世界滑冰冠军的冰鞋。

博物馆的创始人桑嘉贝塔嫁给了以经营制鞋业为主的贝塔家族的后代，便对鞋子产生了浓厚的兴趣，她认为，鞋子是一个人的品位和个性的体现，从整个历史看来，鞋子是技术发展的体现，更是记录了一个社会的价值观的改变和发展。